

LAPORAN KINERJA
SEKRETARIAT DAERAH
KOTA MALANG

2020

KATA

PENGANTAR

Puji syukur patut kiranya kita panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan petunjukNya sehingga penyusunan Laporan Kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang Tahun 2020 dapat diselesaikan.

Laporan Kinerja ini telah disusun berdasarkan Peraturan Walikota Malang Nomor 8 Tahun 2015 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja dan Pelaporan Kinerja. Adanya capaian yang tidak memenuhi target diharapkan dapat dicapai pada tahun berikutnya, dengan lebih meningkatkan upaya pencapaian terhadap Sasaran yang kurang berhasil. Semoga Laporan Kinerja ini dapat memberikan informasi sebagai parameter untuk memacu peningkatan kinerja aparatur di lingkungan Sekretariat Daerah Kota Malang.

Malang, Maret 2020

Pj. SEKRETARIS DAERAH,



Id. HADI SANTOSO

Pembina Utama Muda

NIP. 19610615 198903 1 017

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GRAFIK	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Gambaran Umum Sekretariat Daerah Kota Malang	2
I.2 Organisasi Sekretariat Daerah Kota Malang	3
BAB II PERJANJIAN KINERJA	
II.1 Tujuan dan Sasaran	5
II.2 Strategi dan Arah Kebijakan	6
II.3 Indikator Kinerja Utama	7
II.4 Perjanjian Kinerja	8
II.5 Standar Penilaian Kinerja	9
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
III.1 Target dan Realisasi Kinerja	10
III.2 Realisasi dan Capaian Kinerja	11
III.3 Perbandingan Realisasi Kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah pada Renstra	13
III.4 Realisasi Kinerja dengan mengacu pada Standar Pelayanan Minimal (SPM)/Standar Nasional lainnya	14
III.5 Analisa Penyebab keberhasilan/ Kegagalan	14
III.6 Analisis atas efisiensi penggunaan Sumberdaya	15
III. 7 Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)	17
III.8 Realisasi Anggaran	29
BAB IV PENUTUP	35

DAFTAR

TABEL

		Halaman
Tabel II.1	Matrik Tujuan dan Sasaran Renstra	5
Tabel II.2	Indikator Kinerja Utama	7
Tabel II.3	Perjanjian Kinerja	8
Tabel III.1	Target dan Realisasi Kinerja	10
Tabel III.2	Realisasi dan Capaian Kinerja	11
Tabel III.3	Realisasi Kinerja yang mengacu pada Target Jangka Menengah Rensta	13
Tabel III.4	Realisasi kinerja dan Standart Pelayanan Minimal/Standar Nasional lainnya	14
Tabel III.6	Analisis efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran)	15
Tabel III.7.1	Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Perjanjian Kinerja Tahun 2020	17
Tabel III.7.2	Analisa Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Program/Kegiatan	18
Tabel III.8	Realisasi Anggaran Sekretariat Daerah Tahun 2020	29

B A B I

Pendahuluan

I.1 Gambaran Umum Sekretariat Daerah Kota Malang

Sekretariat Daerah Kota Malang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 5 tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah.

Sekretariat Daerah merupakan perangkat daerah yang mempunyai tugas dan fungsi membantu Walikota dalam menyusun kebijakan dan mengkoordinasikan Staf Ahli, Inspektorat, Dinas, Badan, Sekretariat DPRD, Satuan Polisi Pamong Praja dan Kecamatan.

Tugas dan fungsi Sekretariat Daerah Kota Malang diatur dalam Peraturan Walikota Malang Nomor 59 Tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah.

- ✚ Sekretariat Daerah mempunyai tugas membantu Walikota dalam penyusunan kebijakan, pengoordinasian, dan pelayanan administratif terhadap pelaksanaan tugas Perangkat Daerah;
- ✚ Untuk melaksanakan tugas sebagaimana tersebut diatas, Sekretariat Daerah menyelenggarakan fungsi :
 - ✚ perencanaan dan pelaksanaan program di bidang penyusunan kebijakan, pengoordinasian, dan pelayanan administratif terhadap pelaksanaan tugas Perangkat Daerah;
 - ✚ pengoordinasian penyusunan kebijakan Daerah;

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

- ✚ pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah dan Staf Ahli;
- ✚ pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan Daerah;
- ✚ pelayanan administratif dan pembinaan Aparatur Sipil Negara;
- ✚ penetapan dan pengendalian kebijakan di Sekretariat Daerah;
- ✚ pelaksanaan tugas selaku koordinator pengelolaan keuangan Daerah;
- ✚ pelaksanaan tugas selaku pengelola Barang Milik Daerah;
- ✚ pelaksanaan evaluasi dan pelaporan tugas dan fungsi Sekretariat Daerah; dan
- ✚ pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Walikota sesuai bidang tugasnya

Untuk mewujudkan pelayanan prima di era globalisasi dan kemajuan teknologi diperlukan sumber daya aparatur daerah yang mampu mengikuti kemajuan dengan meningkatkan kualitas dan kinerjanya. Oleh karena itu perencanaan strategis Sekretariat Daerah selalu menjadikan fenomena keberhasilan atau ketidakberhasilan dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pelaksanaan pembangunan maupun dalam peningkatan kualitas pelayanan publik.

Adapun isu-isu strategis yang muncul dan perlu mendapatkan perhatian adalah, sebagai berikut:

- a. Belum terlaksananya pelayanan administrasi terpadu tingkat Kecamatan (PATEN);
- b. Belum optimalnya penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan dan Kelurahan;
- c. Belum optimalnya kerja sama antar daerah, kerja sama daerah dengan Lembaga dan dengan pihak swasta;

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

- d. Belum optimalnya kualitas peraturan perundang-undangan daerah dan masih rendahnya pemahaman masyarakat dan aparatur di bidang hukum;
- e. Belum optimalnya Indeks Reformasi Birokrasi khususnya dari komponen Penataan Peraturan Perundang-undangan, Penataan Kelembagaan serta Penataan Ketatalaksanaan dan Pelayanan Publik;
- f. Belum optimalnya penerapan SAKIP;
- g. Belum optimalnya pembangunan ekonomi yang terintegrasi;
- h. Belum optimalnya penanganan permasalahan perekonomian daerah dan kinerja BUMD;
- i. Belum optimalnya penatausahaan aset milik daerah di lingkup Sekretariat Daerah;
- j. Belum optimalnya fungsi kehumasan dan protokoler;
- k. Belum optimalnya kualitas kesejahteraan rakyat dan kehidupan beragama;
- l. Belum optimalnya kualitas penyerapan anggaran akibat keterlambatan dalam proses pengadaan barang/jasa;
- m. Belum optimalnya kualitas pelayanan Sekretariat Daerah;
- n. Belum optimalnya perumusan kebijakan yang ditindaklanjuti.

I.2 Organisasi Sekretariat Daerah Kota Malang

Susunan organisasi Sekretariat Daerah, terdiri dari:

- ✚ Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, mengkoordinasikan:
 - ✚ Bagian Pemerintahan, terdiri dari
 - a. Subbagian Administrasi Pemerintahan;
 - b. Subbagian Administrasi Kewilayahan; dan
 - c. Subbagian Otonomi dan Kerja Sama;
 - ✚ Bagian Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan, terdiri dari:
 - a. Subbagian Bina Mental Spiritual;
 - b. Subbagian Kesejahteraan Sosial; dan
 - c. Subbagian Kesejahteraan Masyarakat;

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

- ✚ Bagian Hukum, terdiri dari:
 - a. Subbagian Perundang-undangan;
 - b. Subbagian Bantuan Hukum; dan
 - c. Subbagian Dokumentasi dan Informasi;
- ✚ Asisten Perekonomian dan Pembangunan, mengoordinasikan:
 - ✚ Bagian Perekonomian, Infrastruktur dan SDA, terdiri dari:
 - a. Subbagian Perekonomian;
 - b. Subbagian Infrastruktur; dan
 - c. Subbagian Sumber Daya Alam;
 - ✚ Bagian Layanan Pengadaan Barang/Jasa, terdiri dari:
 - a. Subbagian Pengelolaan Pengadaan Barang/Jasa;
 - b. Subbagian Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik;
 - c. Subbagian Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang/Jasa;
- ✚ Asisten Administrasi Umum, mengoordinasikan:
 - ✚ Bagian Umum, terdiri dari:
 - a. Subbagian Tata Usaha dan Kepegawaian;
 - b. Subbagian Keuangan; dan
 - c. Subbagian Rumah Tangga dan Perlengkapan;
 - ✚ Bagian Organisasi, terdiri dari:
 - a. Subbagian Kelembagaan dan Analisis Jabatan;
 - b. Subbagian Pelayanan Publik dan Tata Laksana; dan
 - c. Subbagian Kinerja dan Reformasi Birokrasi;
 - ✚ Bagian Hubungan Masyarakat, terdiri dari:
 - a. Subbagian Protokol;
 - b. Subbagian Komunikasi Pimpinan; dan
 - c. Subbagian Dokumentasi Pimpinan;
- ✚ Kelompok Jabatan Fungsional

B A B II

Perencanaan Kinerja

II.1 Perencanaan Kinerja Tujuan dan Sasaran

Terwujudnya kualitas kelembagaan yang efektif penyelenggaraan pemerintah di komponen laporan kinerja.

Tabel II.1
Matrik Tujuan dan Sasaran Renstra
Tahun 2020 – 2023

Tujuan	Indikator Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja sasaran tahun ke			
				2020	2021	2022	2023
Terwujudnya kualitas kelembagaan yang efektif penyelenggaraan pemerintah di komponen laporan kinerja	Nilai SAKIP Kota Malang			90,5	91	91,5	92
		Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	85%	90%	95%	100%
		Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks kepuasan layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	81,5	82	82,5	83
		Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13	13,05	13,1	13,15
		Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	20%	50%	75%	100%
		Meningkatnya kualitas manajemen pemerintah	Persentase ketercapaian IKK	65%	70%	75%	80%
			Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	98%	100%	100%	100%
		Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	90,5	90,75	91	91,25

II.2 Strategi dan Arah Kebijakan

Untuk merealisasikan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dapat dicapai dengan mengembangkan strategi pencapaian tujuan dan sasaran secara optimal.

Adapun strategi adalah sebagai berikut :

- ✚ Meningkatkan pemahaman tugas pokok dan fungsi serta mengintensifkan koordinasi antar Perangkat Daerah untuk mewujudkan Pemerintahan yang baik;
- ✚ Peningkatan dan pemantapan koordinasi baik dengan Pemerintah maupun dengan Perangkat Daerah lain;
- ✚ Meningkatkan pemahaman terhadap peraturan perundang-undangan yang dijadikan pedoman dalam pelaksanaan tugas;
- ✚ Mendayagunakan dukungan dan komitmen dari Pimpinan untuk mengatasi kurangnya disiplin dan budaya kerja yang rendah;
- ✚ Mengoptimalkan adanya dukungan dan komitmen pimpinan serta dukungan prasarana dan sarana yang memadai untuk mewujudkan pelayanan publik yang prima;
- ✚ Melaksanakan tugas pokok dan fungsi yang jelas serta adanya dukungan dan komitmen dari pimpinan untuk meningkatkan kinerja Aparatur PNS;
- ✚ Mengoptimalkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang jelas untuk mengatasi kurang tertibnya administrasi, transparansi dan akuntabilitas.

Adapun arah kebijakan adalah sebagai berikut :

- ✚ Penyusunan perumusan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan daerah sesuai visi, misi, tujuan, sasaran, strategi dan kebijakan yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMD);
- ✚ Penataan organisasi perangkat daerah yang tepat fungsi dan tata kerja yang jelas;
- ✚ Penyajian dan layanan informasi yang bisa diakses publik;
- ✚ Peningkatan kerjasama, koordinasi dengan Pemerintah Daerah lain, Pemerintah Provinsi maupun Pemerintah Pusat;

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

- ✚ Peningkatan dan pemantapan koordinasi antar perangkat daerah;
- ✚ Penyusunan produk hukum daerah yang kapabel dengan mengedepankan kepastian hukum, supremasi hukum dan HAM yang berkeadilan;
- ✚ Penyusunan pedoman ketatalaksanaan yang jelas dan aplikatif;
- ✚ Peningkatan kebijakan yang berpihak pada masyarakat, berkeadilan, adanya kepastian hukum dalam rangka peningkatan pelayanan publik;
- ✚ Peningkatan kualitas sistem dan kinerja pelayanan.

II.3 Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang ditetapkan dalam Surat Keputusan Walikota Malang Nomor : 188.45/234/35.73.402/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019 – 2023.

Tabel II.3
Indikator Kinerja Utama

No.	Tujuan/sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target Tahun			
			2020	2021	2022	2023
1	Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	85%	90%	95%	100%
2	Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks kepuasan layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	81,5	82	82,5	83
3	Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13	13,05	13,1	13,15
4	Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	20%	50%	75%	100%
5	Meningkatnya kualitas manajemen pemerintah	Persentase ketercapaian IKK	65%	70%	75%	80%
		Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	98%	100%	100%	100%
6	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	90,5	90,75	91	91,25

II.4 Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja merupakan proses perjanjian rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategi, yang akan dilaksanakan melalui berbagai kegiatan tahunan. Perjanjian Kinerja memuat sasaran strategis dengan merinci indikator kinerja dan target yang ditetapkan untuk dapat dicapai dalam tahun 2020 serta menyebutkan tentang program dan uraian kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran strategis.

Dalam dokumen Perjanjian Kinerja memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan, Indikator Kinerja Utama dan rencana capaiannya.

Melalui dokumen kinerja ini akan diketahui keterkaitan antara kegiatan dengan sasaran, kebijakan dengan programnya serta keterkaitan dengan kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan.

Perjanjian Kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang Tahun 2020 secara rinci adalah sebagai berikut :

Tabel II.4
Perjanjian Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
1	2	3	4	5
Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	85%	Program Pengembangan Kebijakan Bidang Hukum	2.445.498.400
Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan	81,5	Program pengembangan Kebijakan Bidang Kesejahteraan dan Kemasyarakatan	1.573.145.100
Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13	Program Pengembangan Standar Kompetensi	15.223.000
Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	20%	Program Kelembagaan, Ketatalaksanaan dan Akuntabilitas Kinerja	1.184.801.900
Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	Persentase ketercapaian IKK	65%	Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan Umum dan Pemerintahan Kecamatan	1.323.783.500

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

	Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	98%	Program Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat, Keprotokoleran dan Hubungan Antar Lembaga	7.945.726.500
			Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai Dalam Rangka Penyampaian Informasi Melalui Media	500.000.000
			Program Pengembangan Kebijakan Bidang Perekonomian, Infrastruktur dan SDA	400.383.120
			Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka pemantauan dan evaluasi	177.500.000
			Program Penyelenggaraan Layanan Pengadaan Barang/Jasa	1.486.705.700
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	90,5	Program Pelayanan Kesekretariatan	28.770.801.550

II.4 Standar Penilaian Kinerja

Agar dapat dilakukan analisis terhadap kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang maka telah ditetapkan standar pencapaian sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

110 Keatas	:	Sangat tercapai/ sangat berhasil
$90 \leq X < 110$:	Tercapai/Berhasil
$60 \leq X < 90$:	Cukup tercapai/ Cukup berhasil
$X < 60$:	Tidak tercapai/ Tidak terhasil

B A B III

Akuntabilitas Kinerja

Capaian Kinerja Organisasi

Capaian Kinerja organisasi menunjukkan setiap pernyataan kinerja sasaran strategis organisasi sesuai dengan hasil pengukuran kinerja organisasi.

III.1 Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2020

Pencapaian kinerja Tahun Anggaran 2020 dari segi pengukuran kinerja yang dituangkan dalam Laporan Kinerja Tahunan ini merupakan hasil kinerja melalui Pengukuran Capaian Kinerja berdasarkan target dan realisasi dari sasaran yang telah diperjanjian kinerjanya berdasarkan tabel dibawah ini:

Tabel III.1
Target dan Realisasi Kinerja
Tahun 2020

No.	Tujuan/sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target 2020	Realisasi 2020	Capaian 2020
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	85%	94,58%	111,2%
2	Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks kepuasan layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	81,5	83,02	101,8%
3	Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13	13,56	104,3%
4	Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	20%	86,2%	431%
5	Meningkatnya kualitas manajemen pemerintah	Persentase ketercapaian IKK	65%	63,85%	98,2%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

		Persentase ketercapaian SKM dengan predikat baik	98%	97,14%	99,12%
6	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	90,5	83,69	92,4%

Capaian kinerja dari seluruh target sasaran strategis mempunyai rata-rata keberhasilan sebesar 148,43%.

III.2 Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2019-2023

Pengukuran Realisasi dan Capaian Kinerja Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023 sebagaimana tabel berikut :

**Tabel III.2
Realisasi dan Capaian Kinerja
Tahun 2019-2023**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi Kinerja					Capaian Kinerja				
		2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	82%	94,58%				102,5%	111,2%			
Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan	83,92%	83,02				103,6%	101,8%			
Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	11,5%	13,56				94,6%	104,3%			
Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	13,79%	86,2%				137,9%	431%			
Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	Persentase ketercapaian IKK	63,85 %	63,85%				106,4%	98,2%			
	Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	100%	97,14%				104,1%	99,12%			
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	72,41%	83,69				90,5%	92,4%			

Penjelasan Perbandingan realisasi tahun 2020 dengan realisasi tahun 2019 sebagai berikut :

- Sasaran meningkatnya kualitas produk hukum daerah dengan indikator persentase produk hukum yang telah ditetapkan pada tahun 2019 memiliki realisasi 82% mengalami kenaikan sebesar 94,58% pada tahun 2020
- Sasaran layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan dengan indikator Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 83,92 mengalami penurunan sebesar 83,02 pada tahun 2020
- Sasaran Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja dengan indikator Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 11,5 mengalami kenaikan sebesar 13,32 pada tahun 2020
- Sasaran Meningkatnya kualitas manajemen ASN dengan indikator Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 13,79% mengalami kenaikan yaitu 86,2% pada tahun 2020
- Sasaran Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan dengan indikator Persentase ketercapaian IKK pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 63,85% tidak mengalami perubahan yaitu 63,85% pada tahun 2020
- Sasaran Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan dengan indikator Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 93,48% mengalami kenaikan sebesar 97,14 % pada tahun 2020
- Sasaran Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah dengan indikator Nilai SAKIP Sekretariat Daerah pada tahun 2019 memiliki realisasi sebesar 72,41% mengalami kenaikan sebesar 83,69% pada tahun 2020

III.3 Perbandingan Realisasi Kinerja sampai tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis.

Analisa berikutnya untuk melakukan pengukuran capaian kinerja adalah dengan membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun 2023 dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi.

Pengukuran Realisasi Kinerja dengan mengacu Tabulasi Target Jangka Menengah sebagaimana dalam Rencana Strategis Tahun 2019-2023, sebagaimana dalam tabel dibawah ini.

Tabel III.3
Realisasi Kinerja yang mengacu pada Target Jangka Menengah Rensta

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Jangka menengah	Realisasi Kinerja				
			2023	2019	2020	2021	2022	2023
1	Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	100%	82%	94,58%			
2	Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan	83%	83,92%	83,02			
3	Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13,15%	11,5%	13,56			
4	Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	100%	13,79%	86,2%			
5	Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	Persentase ketercapaian IKK	80%	63,85 %	63,85%			
		Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	100%	100%	97,14%			
6	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	91,25%	72,41%	83,69			

III.4 Realisasi Kinerja dengan mengacu pada Standar Pelayanan Minimal (SPM)/Standar Nasional lainnya

Tabel III.4
Realisasi kinerja dan Standart Pelayanan Minimal/Standar Nasional lainnya

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi Kinerja	Standar Nasional	
				Target	Realisasi
			2020	2020	2020
1	2	2	4	5	6
	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL	NIHIL

III.5 Analisa Penyebab keberhasilan/ Kegagalan

Pengukuran Pencapaian Kinerja dapat disimpulkan bahwa dalam Pencapaian Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja selama tahun 2020 terdapat keberhasilan dan kegagalan yang harus dievaluasi untuk bahan pelaksanaan kegiatan di tahun berikutnya.

Adapun Keberhasilan/Kegagalan pencapaian kinerja yang telah diperjanjikan adalah sebagai berikut :

- Indikator 1 : Presentase produk hukum yang telah ditetapkan **(sangat berhasil)** telah tercapai 94,58% sesuai dengan target yaitu 85%, dari 367 produk hukum yang telah ditetapkan dibanding 388 produk hukum yang diusulkan Perangkat Daerah
- Indikator 2 : Indeks kepuasan masyarakat layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan **(berhasil)** telah tercapai 83,02 sesuai dengan target yaitu 81,5
- Indikator 3 : Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP **(berhasil)** telah tercapai 13,56 sesuai dengan target yaitu 13
- Indikator 4 : Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan **(Sangat Berhasil)** telah tercapai 86,2% sesuai dengan target yaitu 20%, dari 25 standar kompetensi yang telah diterapkan dari 29 standar kompetensi yang telah ditetapkan

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

- a. Indikator 5 : Persentase ketercapaian IKK (**berhasil**) telah tercapai 63,85% dengan target 60% dari IKK yang telah tercapai sebanyak 83 dibanding seluruh IKK sebanyak 130
- Indikator 6 : Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik (**berhasil**) telah tercapai 97,14% dengan target 98%, dari 35 Perangkat Daerah , 34 Perangkat Daerah memiliki nilai SKM berpredikat baik
 - Indikator : Nilai SAKIP Sekretariat Daerah (**berhasil**) telah tercapai 83,69 dari target 90,5

III.6 Analisis atas efisiensi penggunaan Sumberdaya

Tabel III.6
Analisis efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran)

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran (Rp)			%
		Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	Capaian (%)	
Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	85%	94,58%	111,2	2.445.498.400	1.628.535.236	66,59	166
Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan	81,5	83,02	101,8	1.573.145.100	1.432.579.920	91,04	111
Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	13	13,56	104,3	1.184.801.900	1.171.665.025	98,89%	105
Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	20%	86,2%	431	15.223.000	15.223.000	100	431
Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	Persentase ketercapaian IKK	65%	63,85%	98,2	1.323.783.500	901.558.934	68,10	144
	Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	98%	97,14%	99,12	10.510.315.320	9.918.452.838	94,36	94
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	90,5	83,69	92,4	28.770.801.550	20.856.003.816	72,49	127

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

Berdasarkan hasil analisis efisiensi penggunaan sumber daya (anggaran) yaitu perbandingan antara kinerja dengan anggaran, maka dapat dilihat bahwa sudah ada efisiensi anggaran dan efektifitas penggunaan dana yang berdasarkan kinerja.

- ✓ Persentase produk hukum yang telah ditetapkan dengan capaian kinerja 111,2% dan capaian anggaran 66,59%, menunjukkan bahwa efisiensi anggaran 66%
- ✓ Indikator Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan dengan capaian kinerja 101,8% dan capaian anggaran 91,04%, menunjukkan bahwa efisiensi anggaran 11%
- ✓ Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP dengan capaian kinerja 104,3% dan capaian anggaran 98,89%, menunjukkan bahwa efisiensi anggaran 5%
- ✓ Indikator Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan dengan capaian kinerja 431% dan capaian anggaran 100%.
- ✓ Indikator Persentase ketercapaian IKK dengan capaian kinerja 98,2% dan capaian anggaran 68,10%, menunjukkan bahwa efisiensi anggaran 44%
- ✓ Indikator Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik dengan capaian kinerja 99,12% dan capaian anggaran 94,36%.
- ✓ Indikator Nilai SAKIP Sekretariat Daerah dengan capaian kinerja 92,4% dan capaian anggaran 72,49%, menunjukkan bahwa efisiensi anggaran 27%

III.7 Analisis Program/Kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan pencapaian Kinerja (Perjanjian Kinerja)

**Tabel III.7.1
Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Perjanjian Kinerja Tahun 2020**

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	Persentase produk hukum yang telah ditetapkan	111,2%	Pengembangan Kebijakan Bidang Hukum	Presentase pengembangan produk hukum yang ditindaklanjuti	100%	82,36%	82,36%
Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	Indeks Kepuasan Layanan Kesejahteraan Rakyat dan Kemasyarakatan	101,80 %	Pengembangan Kebijakan Bidang Kesejahteraan dan Kemasyarakatan	Persentase pengembangan kebijakan bidang kesejahteraan dan kemasyarakatan yang ditindaklanjuti	100%	67%	67%
Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	Nilai Komponen pelaporan kinerja pada SAKIP	104,30 %	Program Kelembagaan, Ketatalaksanaan dan Akuntabilitas Kinerja	Nilai kapasitas organisasi	3,1	4,58	147,7
Meningkatnya kualitas manajemen ASN	Persentase Standar Kompetensi yang diterapkan	431%	Program Pengembangan Standar Kompetensi	Persentase standar kompetensi perangkat daerah yang ditetapkan	75%	100%	133%
Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	Persentase ketercapaian IKK	98,20%	Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan	Nilai EKPPD Pemerintah Kota Malang	3,000	3,3679	112,3
	Persentase ketercapaian IKM dengan predikat baik	99,12%	Pengembangan Kebijakan Bidang Perekonomian, Infrastruktur dan SDA	Persentase kebijakan bidang perekonomian, infrastruktur dan SDA yang ditindaklanjuti	100%	32%	32%
			Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka pemantauan dan evaluasi	Porsentase hasil evaluasi ditindaklanjuti	100%	71%	71%
			Program Penyelenggaraan Unit Layanan Pengadaan Barang/Jasa	Persentase proses pengadaan yang dilaksanakan sesuai ketentuan	100%	97,50%	97,50%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Program Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat, Keprotokolan dan Hubungan Antar Lembaga	Persentase kegiatan yang dipublikasikan	100%	100%	100%
			Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka Penyampaian Informasi melalui Media	Persentase Kegiatan Bidang Cukai yang dipublikasikan	100%	100%	100%
Meningkatnya kinerja pelayanan sekretariat daerah	Nilai SAKIP Sekretariat Daerah	92,40%	Program Pelayanan Kesekretariatan	Persentase sarana dan prasarana dalam kondisi baik	80	80	100%

Tabel III.7.2

Analisa Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Program/Kegiatan

Program	Indikator Kinerja	Capaian (%)	Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Program Pengembangan Kebijakan Bidang Hukum	Presentase pengembangan produk hukum yang ditindaklanjuti	82,36%	Harmonisasi dan Sinkronisasi Ranperda	Jumlah ranperda yang diharmonisasi	10 ranperda	9 ranperda	90%
			Harmonisasi dan Sinkronisasi Ranperwal, Rankepwal dan Rankepekda	Jumlah ranperwal, rankepwal dan rankepekda yang telah dilakukan harmonisasi dan sinkronisasi	580 produk hukum	654 produk hukum	112,76 %
			Penyusunan Program Pembentukan Peraturan Daerah	Jumlah dokumen usulan program pembentukan Perda dari Pemerintah Kota Malang	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Penyuluhan Hukum	Jumlah peserta Penyuluhan Hukum	250 orang	232 orang	92,8%
			Diseminasi Peraturan Daerah kepada Perangkat Pemerintahan	Jumlah peserta penyampaian informasi peraturan daerah	500 orang	443 orang	89%
			Digitalisasi Produk Hukum	Jumlah Produk Hukum yang digitalisasi	4 dokumen	4 dokumen	100%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Penyusunan Produk Hukum Daerah	Jumlah produk hukum yang disusun	3 dokumen	3 dokumen	100%
			Fasilitasi dan Koordinasi Penegakan Hukum Daerah	Jumlah sidang penegakan hukum daerah	11 sidang	5 sidang	45%
			Bimbingan Teknis Pejabat Tata Usaha Negara	Jumlah peserta bimbingan Teknis Pejabat Tata Usaha Negara	65 orang	0	0%
			Fasilitasi Hak Asasi Manusia (HAM)	Jumlah dokumen laporan fasilitasi	2 dokumen	2 dokumen	100%
			Fasilitasi Bantuan Hukum	Jumlah sidang perkara di Badan Peradilan	140 sidang	91 sidang	65%
			Pendokumentasian Peraturan Perundang-undangan	Jumlah buku himpunan Perda yang dicetak	5000 buku	5000 buku	100%
			Fasilitasi Permasalahan Hukum	Jumlah dokumen Fasilitasi permasalahan Hukum	1 dokumen	0	0%
Program Pengembangan Kebijakan Bidang Kesejahteraan dan Kemasyarakatan	Persentase pengembangan kebijakan bidang kesejahteraan dan kemasyarakatan yang ditindaklanjuti	67%	Pembinaan Modin Perawat Jenazah	Jumlah modin perawat jenazah yang memperoleh pembinaan		-	
			Monitoring dan Evaluasi Bantuan Sosial dan Kemasyarakatan	Jumlah peserta yang memperoleh sosialisasi bantuan sosial bidang kesejahteraan rakyat		-	
			Fasilitasi Safari Ramadhan 5 Kecamatan	Jumlah peserta safari di 5 kecamatan	10 kali	-	
			Fasilitasi Parade Muharam	Jumlah peserta yang mengikuti parade muharam	400		
			Fasilitasi Hari Santri	Jumlah kegiatan peringatan hari santri	1 kali		
			Pembinaan Penjaga Tempat Ibadah dan Penjaga Makam	Jumlah penjaga tempat ibadah dan penjaga makam yang memperoleh pembinaan		-	

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Fasilitasi Pengurusan Rekomendasi Ijin Pendirian Tempat Ibadah	Jumlah rekomendasi ijin pendirian tempat ibadah	2 draft	5 draft	
			Fasilitasi Silaturahmi Ulama dan Umara	Jumlah peserta yang mengikuti kegiatan silaturahmi ulama dan umara		-	
			Fasilitasi Pertemuan Tokoh Agama dengan Pemerintah Kota Malang	Jumlah Pertemuan	4 kali	2 kali	
			Fasilitasi Penyelenggaraa n Ibadah Haji Daerah	Jumlah jamaah calon haji yang mendapatkan fasilitasi transportasi daerah	1315 org	-	
			Pembinaan Guru Ngaji dan Guru Sekolah Minggu	Jumlah peserta guru ngaji dan sekolah minggu yang memperoleh pembinaan		-	
			Fasilitasi Keikutsertaan Pengembangan Tilawatil Quran	Jumlah peserta keikutsertaan pengembangan tilawatil Quran	2 kali	1 kali	
			Fasilitasi Gebyar Takbir Idul Fitri	Jumlah peserta yang mengikuti gebyar takbir idul fitri	100 org	-	
			Fasilitasi Panjatan Doa Bersama	Jumlah peserta panjatan doa			
			Sosialisasi Wakaf	Jumlah peserta sosialisasi wakaf	100 org		
			Fasilitasi Pembinaan Keluarga Sakinah	Jumlah peserta yang memperoleh pembinaan keluarga sakinah	100 org	100 org	
			Pembinaan lembaga Zakat Infaq Shodaqoh	Jumlah peserta pembinaan lembaga zakat infaq dan shodaqoh	100 org	100 org	

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Fasilitasi Keikutsertaan Pekan Olahraga dan Seni Antar Pondok Pesantren Daerah (POSPEDA)	Jumlah peserta keikutsertaan pekan olah raga dan seni antar pondok pesantren daerah (POSPEDA)	100 org	100 org	
			Fasilitasi Bimbingan Teknis Manajemen Tempat Ibadah	Jumlah peserta bimbingan teknis manajemen tempat ibadah	100 org	100 org	
			Fasilitasi Rapat Koordinasi Bidang Kesejahteraan Rakyat	Jumlah rapat koordinasi	1 dok	1 dok	
			Fasilitasi Rapat Kerja Tim Pembina UKS	Jumlah dokumen draft kebijakan	1 dok	-	
			Fasilitasi Layanan Sub Bagian Adm Kesra	Jumlah dokumen	1 dok	1 dok	
			Fasilitasi Layanan Sub Bagian Adm Kemasy	Jumlah dokumen	1 dok	1 dok	
			Fasilitasi Layanan Sub Bagian Keagamaan	Jumlah dokumen	1 dok	1 dok	
Program Kelembagaan, Ketatalaksanaan dan Akuntabilitas Kinerja	Nilai kapasitas organisasi	148%	Penyusunan Kebijakan Bidang Ketatalaksanaan dan Pelayanan Publik	Jumlah kebijakan bidang ketatalaksanaan dan pelayanan publik	5 kebijakan	5 kebijakan	100%
			Monitoring dan Evaluasi Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik	Jumlah dokumen hasil monev peningkatan kualitas pelayanan publik	3 dokumen	3 dokumen	100%
			Evaluasi Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Jumlah ranperwal hasil evaluasi tugas perangkat daerah	3 ranperwal	3 ranperwal	100%
			Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi	Jumlah dokumen hasil monev RB	1 dokumen	2 dokumen	200%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Penyusunan Laporan Kinerja Pemerintah Daerah	Jumlah dokumen Laporan Kinerja Pemerintah Kota Malang	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Perumusan Kebijakan Bidang Kelembagaan	Jumlah dokumen kebijakan bidang kelembagaan	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Fasilitasi Bidang Ketatalaksanaan dan Pelayanan Publik	Jumlah dokumen bidang ketatalaksanaan dan pelayanan publik	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Pengembangan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	Jumlah dokumen pengembangan kinerja dan reformasi birokrasi	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Penyusunan Renja Sekretariat Daerah	Jumlah dokumen renja	1 dokumen	2 dokumen	200%
Program Pengembangan Standar Kompetensi	Persentase standar kompetensi perangkat daerah yang ditetapkan	133%	Penyusunan/ Reviu Standar Kompetensi Jabatan	Jumlah Dokumen Standar Kompetensi Jabatan	1 dokumen	1 dokumen	100%
Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan	Nilai EKPPD Pemerintah Kota Malang	3,3679	Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan (LPPD)	Jumlah dokumen LPPD dan dokumen RLPPD	2 dokumen	2 dokumen	100%
			Penyusunan LKPJ Walikota	Jumlah dokumen LKPJ Walikota	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Pembinaan dan Pengawasan Penerapan SPM	Jumlah Dokumen Pembinaan dan Pengawasan Penerapan SPM	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Penegasan Batas Daerah	Jumlah dokumen batas daerah	1 dokumen	1 dokumen	100%
			Pembakuan dan penamaan rupabumi	Jumlah dokumen pembakuan dan penamaan rupabumi	-	-	0%
			Fasilitasi penyelenggaraan dan pengembangan otonomi daerah	Jumlah laporan pelaksanaan kegiatan	2 laporan	2 laporan	100%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Fasilitasi Kerjasama Daerah	Jumlah dokumen kerjasama daerah	12 dokumen	34 dokumen	283%
			Fasilitasi hari jadi daerah	jumlah laporan hari jadi daerah yang difasilitasi	1 laporan	1 laporan	100%
			Fasilitasi Administrasi Walikota, Wakil walikota dan anggota DPRD Kota Malang	Jumlah dokumen Administrasi Walikota, Wakil walikota dan DPRD Kota Malang yang difasilitasi	3 dokumen	3 dokumen	100%
			Penguatan kelembagaan kecamatan	jumlah perangkat kecamatan dan kelurahan yang mengikuti kegiatan	186 orang	186 orang	100%
			Fasilitasi pengembangan kapasitas lembaga kemasyarakatan	jumlah lembaga kemasyarakatan yang difasilitasi	57 LK	57 LK	100%
			Fasilitasi Penyelenggaraan Pemerintahan Umum	-	-	-	-
			Penyusunan Laporan Kinerja Sekretariat Daerah	Jumlah dokumen	1 dokumen	-	100%
			Analisa/Kajian/NA Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan Sub Bagian Pemerintahan Umum	-	-	-	-
			Analisa/Kajian/NA Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan Sub Bagian Pembinaan Kecamatan dan Kelurahan	-	-	-	-

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

Program Pengembangan Kebijakan Bidang Perencanaan, Infrastruktur dan SDA	Persentase kebijakan bidang perekonomian, infrastruktur dan SDA yang ditindaklanjuti	32%	Pengembangan Kebijakan bidang perekonomian yang difasilitasi	Jumlah dokumen pengembangan kebijakan bidang perekonomian yang difasilitasi	2 Dok	1 Dokumen	50%
			Pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program PI yang difasilitasi	Jumlah dokumen pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program PI yang difasilitasi	1 Dokumen	0	0%
			Pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program SDA yang difasilitasi	Jumlah dokumen pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program SDA yang difasilitasi	1 Dokumen	0	0%
Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka pemantauan dan evaluasi	Porsentase hasil evaluasi ditindaklanjuti	71%	Pemantauan dan evaluasi atas pelaksanaan ketentuan peraturan perundang undangan dibidang cukai	Jumlah pelaksanaan pemantauan dan evaluasi	100%	71%	71%
Program Penyelenggaraan Unit Layanan Pengadaan Barang/Jasa	Persentase proses pengadaan yang dilaksanakan sesuai ketentuan	97,50%	Pengelolaan Sistem Informasi Pengadaan Barang dan jasa	Jumlah waktu layanan pengadaan barang/jasa melalui sistem informasi yang terhenti dalam satu tahun	330 jam	330 jam	100,00
			Pelayanan Pengadaan Barang dan Jasa Kota Malang	Jumlah dokumen hasil pelelangan	250 paket	164 paket	65,60
			Pengelolaan Sistem Pengadaan dan Sistem Informasi Pengadaan Barang dan jasa	Jumlah sistem pengadaan barang/jasa	-	-	-

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Monitoring dan Evaluasi Pengadaan Barang dan Jasa Kota Malang	Laporan Monitoring dan Evaluasi PBJ	-		-
			Bimtek Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah peserta Bimtek pengadaan Barang/ Jasa	540 orang	540 orang	100,00
			Fasilitasi Layanan Pengadaan Barang/Jasa	Jumlah layanan pengadaan barang/jasa yang difasilitasi	258 layanan	258 layanan	100,00
Program Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat, Keprotokolan dan Hubungan Antar Lembaga	Persentase kegiatan yang dipublikasikan	100%	Layanan Kehumasan	Jumlah layanan kehumasan	3 jenis layanan	3 jenis layanan	100,00 %
			Layanan Keprotokolan	Jumlah layanan keprotokolan	400 layanan	502 layanan	125,50 %
			Publikasi kebijakan dan kegiatan pemerintah kota	Jumlah publikasi kebijakan dan kegiatan	600 kali tayang	614 kali tayang	102,33 %
			Dokumentasi kebijakan dan kegiatan pemerintah kota	Jumlah dokumentasi kebijakan	3 jenis dokumentasi	3 jenis dokumentasi	100,00 %
			Penerbitan majalah pemerintah kota	Jumlah majalah yang diterbitkan	13.500 eksemplar	13.500 eksemplar	100,00 %
Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka Penyampaian Informasi melalui Media	Persentase Kegiatan Bidang Cukai yang dipublikasikan	100%	Penyampaian Informasi Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan di Bidang Cukai kepada Masyarakat dan/atau Pemangku Kepentingan melalui Media	Jumlah informasi yang disampaikan	150 kali tayang	160 kali tayang	106,67 %
Program Pelayanan Kesekretariatan	Persentase sarana dan prasarana dalam kondisi baik	100%	Penatausahaan barang milik daerah	Jumlah dokumen penilaian barang milik daerah yang disusun	0 dokumen	-	0,00%
			Penyusunan laporan keuangan	Jumlah laporan keuangan	1 dokumen	1 dokumen	100,00 %
			Pemeliharaan rutin/berkala rumah jabatan	Jumlah rumah jabatan yang dipelihara	2 rumah jabatan	2 rumah jabatan	100,00 %

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Pemeliharaan rutin/berkala rumah dinas	Jumlah rumah dinas yang dipelihara	0 rumah dinas	-	0,00%
			Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah gedung/bangunan kantor yang dipelihara	6 gedung/bangunan	6 gedung/bangunan	100,00 %
			Pemeliharaan rutin/berkala mobil jabatan	Jumlah mobil jabatan yang dipelihara	3 unit	3 unit	100,00 %
			Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dipelihara	96 unit	85 unit	88,54%
			Pemeliharaan rutin/berkala perlengkapan dan peralatan sarana prasarana kantor	Jumlah perlengkapan dan peralatan gedung kantor yang dipelihara	36 jenis	36 jenis	100,00 %
			Rehabilitasi sedang/berat gedung kantor	Jumlah gedung/bangunan kantor yang direhabilitasi	2 gedung/bangunan	2 gedung/bangunan	66,67%
			Pemeliharaan rutin/berkala jaringan telekomunikasi	Jumlah jaringan telekomunikasi yang dipelihara	1 jenis	1 jenis	100,00 %
			Pemeliharaan taman perkantoran	Jumlah bulan Pemeliharaan taman rekreasi balaikota (Tarekot)	12 bulan	12 bulan	100,00 %
			Penyediaan jasa surat menyurat	Jumlah surat-surat kedinasan yang teradministrasi dengan baik	14500 surat	14500 surat	108,00 %
			Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	Jumlah bulan pembayaran belanja telpon, air dan listrik	12 bulan	12 bulan	100,00 %
			Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	jumlah surat kendaraan dinas/operasional	226 unit	164 unit	72,57%
			Penyediaan jasa kebersihan kantor	Luasan ruangan yang dibersihkan	32 rombongan	32 rombongan	100,00 %
			Penyediaan alat tulis kantor	Jumlah penyediaan alat tulis kantor	154 jenis	154 jenis	100,00 %

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	Jumlah barang cetakan dan penggandaan	122.000 lembar/250 buku	122.000 lembar/250 buku	100,00 %
			Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	33 jenis	32 jenis	96,97%
			Penyediaan peralatan rumah tangga	Jumlah penyediaan peralatan rumah tangga	11 jenis	11 jenis	100,00 %
			Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah penyediaan makanan dan minuman	686 kegiatan	871 kegiatan	126,97 %
			Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	Jumlah rapat koordinasi dalam dan luar daerah yang dilaksanakan	70 kali	93 kali	132,86 %
			Penyediaan pelayanan tamu-tamu dinas	Jumlah tamu-tamu dinas yang difasilitasi akomodasi dan transportasi	0 rombongan	-	0,00%
			Peringatan/kegiatan insidentil	Jumlah perkiraan kegiatan peringatan/kegiatan insidentil	100 kegiatan	36 kegiatan	36,00%
			Peringatan hari-hari besar/khusus/tertentu	Jumlah kegiatan peringatan hari-hari besar/khusus/tertentu yang dilaksanakan	7 kegiatan	7 kegiatan	100,00 %
			Penyediaan jasa pengemudi/supir dinas	Jumlah pengemudi/supir dinas	16 orang	16 orang	100,00 %
			Fasilitasi peringatan hari jadi Provinsi Jawa Timur	Jumlah kegiatan fasilitasi peringatan hari jadi provinsi jawa	1 kegiatan	1 kegiatan	100,00 %
			Pengadaan perlengkapan dan peralatan sarana dan prasarana kantor	Jumlah penyediaan perlengkapan dan peralatan sarana dan prasarana kantor	21 jenis	21 jenis	100,00 %

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Pengadaan perlengkapan dan peralatan rumah jabatan/dinas	Jumlah penyediaan perlengkapan dan peralatan rumah jabatan/dinas	18 jenis	18 jenis	100,00 %
			Pengadaan pakaian dinas/pakaian khusus	Jumlah penyediaan pakaian dinas/pakaian khusus	8500 buah	1000 buah	11,76%
			Pengadaan BBM dan pelumas	Jumlah/volume pengadaan BBM dan pelumas	123000 liter	90575 liter	73,64%
			Fasilitasi Korps Musik Pemerintah Kota Malang	Jumlah kegiatan Korps Musik Pemerintah Kota Malang	100 kegiatan	108 kegiatan	108,00 %
			Peningkatan/pe ngembangan kapasitas sumber daya aparatur	Jumlah sumber daya aparatur yang ditingkatkan/di kembangkan kapasitasnya	0 kegiatan	-	0,00%
			Pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang pemerintahan dan kesejahteraan rakyat	Jumlah pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang pemerintahan bidang kesejahteraan rakyat	20 kali	20 kali	100,00 %
			Pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang perekonomian	Jumlah pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang perekonomian	20 kali	10 kali	50,00%
			Pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang administrasi umum	Jumlah pengkoordinasia n perumusan kebijakan daerah bidang administrasi umum	20 kali	10 kali	50,00%
			Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Ekonomi Keuangan	Jumlah pelaksanaan fungsi staf ahli bidang ekonomi keuangan	25 kali	24 kali	96,00%
			Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Hukum Dan Politik	Jumlah pelaksanaan fungsi staf ahli bidang ekonomi keuangan hukum dan politik	25 kali	11 kali	44,00%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

			Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Kemasyarakatan dan Sumber Daya Manusia	Jumlah pelaksanaan fungsi staf ahli bidang kemasyarakatan dan sumber daya manusia	25 kali	30 kali	120,00 %
			Belanja Rumah Tangga Kepala Daerah	Jumlah pelaksanaan urusan rumah tangga Kepala Daerah	12 bulan	12 bulan	100,00 %
			Belanja Rumah Tangga Wakil Kepala Daerah	Jumlah pelaksanaan urusan rumah tangga Wakil Kepala Daerah	12 bulan	12 bulan	100,00 %
			Fasilitasi dan koordinasi penyusunan kebijakan daerah	Jumlah Fasilitasi dan Koordinasi Penyusunan Kebijakan Daerah	45 kali	52 kali	115,56 %

III.8 Realisasi Anggaran

A nggaran dan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2020 adalah sebagai berikut :

Tabel III.8
Realisasi Anggaran Sekretariat Daerah Tahun 2020

Nomor	Uraian	Jumlah (Rp)		Capaian %
		Anggaran	Realisasi	
Sasaran	Meningkatnya kualitas produk hukum daerah	2.445.498.400	1.628.535.236	66,59%
Program	Pengembangan Kebijakan Bidang Hukum	2.445.498.400	1.628.535.236	66,59%
Kegiatan	Harmonisasi dan Sinkronisasi Ranperda	256.418.500	204.835.476	79,88%
	Harmonisasi dan Sinkronisasi Ranperwal, Rankepwal dan Rankepekda	273.550.000	134.742.000	49,25%
	Penyusunan Program Pembentukan Peraturan Daerah	87.456.000	66.857.440	76,44%
	Penyuluhan Hukum	159.968.000	139.945.000	87,48%
	Diseminasi Peraturan Daerah kepada Perangkat Pemerintahan	112.544.000	112.544.000	100%
	Digitalisasi Produk Hukum	39.900.000	9.325.500	23,37%
	Penyusunan Produk Hukum Daerah	157.191.400	118.300.000	75,25%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

	Fasilitasi dan Koordinasi Penegakan Hukum Daerah	127.300.000	31.350.000	24,62%
	Bimbingan Teknis Pejabat Tata Usaha Negara	1.800.000	1.800.000	100%
	Fasilitasi Hak Asasi Manusia (HAM)	48.650.000	21.877.000	44,96%
	Fasilitasi Bantuan Hukum	873.400.000	583.311.820	66,78%
	Pendokumentasian Peraturan Perundang-undangan	222.740.500	203.647.000	91,42%
	Fasilitasi Permasalahan Hukum	84.580.000	-	0
Sasaran	Meningkatnya layanan kesejahteraan rakyat dan kemasyarakatan	1.573.145.100	1.432.579.920	91,06%
Program	Program Pengembangan Kebijakan Bidang Kesejahteraan dan Kemasyarakatan	1.573.145.100	1.432.579.920	91,06%
Kegiatan	Pembinaan Modin Perawat Jenazah	-	-	0
	Monitoring dan Evaluasi Bantuan Sosial dan Kemasyarakatan	-	-	0
	Fasilitasi Safari Ramadhan 5 Kecamatan	-	-	0
	Fasilitasi Parade Muharam	-	-	0
	Fasilitasi Hari Santri	70.905.000	67.945.000	95,82%
	Pembinaan Penjaga Tempat Ibadah dan Penjaga Makam	-	-	0
	Fasilitasi Pengurusan Rekomendasi Ijin Pendirian Tempat Ibadah	5.340.000	5.340.000	100%
	Fasilitasi Silaturahmi Ulama dan Umara	-	-	0
	Fasilitasi Pertemuan Tokoh Agama dengan Pemerintah Kota Malang	91.250.000	32.050.000	35,12%
	Fasilitasi Penyelenggaraan Ibadah Haji Daerah	-	-	0
	Pembinaan Guru Ngaji dan Guru Sekolah Minggu	-	-	0
	Fasilitasi Keikutsertaan Pengembangan Tilawatil Quran	222.000.000	222.000.000	100%
	Fasilitasi Gebyar Takbir Idul Fitri	-	-	0
	Fasilitasi Panjatan Doa Bersama	-	-	0
	Sosialisasi Wakaf	75.638.000	73.946.000	97,76%
	Fasilitasi Pembinaan Keluarga Sakinah	70.905.000	68.145.000	96,10%
	Pembinaan lembaga Zakat Infaq Shodaqoh	81.354.500	80.104.500	98,46%
	Fasilitasi Keikutsertaan Pekan Olahraga dan Seni Antar Pondok Pesantren Daerah (POSPEDA)	70.000.000	70.000.000	100%
	Fasilitasi Bimbingan Teknis Manajemen Tempat Ibadah	167.410.000	159.260.000	95,13%
	Fasilitasi Rapat Koordinasi Bidang Kesejahteraan Rakyat	53.631.600	51.111.000	95,30%
	Fasilitasi Rapat Kerja Tim Pembina UKS	-	-	0
	Fasilitasi Layanan Sub Bagian Adm Kesra	144.394.000	135.474.000	93,82%
	Fasilitasi Layanan Sub Bagian Adm Kemasy	109.017.000	101.057.000	92,69%
	Fasilitasi Layanan Sub Bagian Keagamaan	411.300.000	366.147.420	89,02%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

Sasaran	Meningkatnya kualitas manajemen ASN	2.254.568.400	2.228.294.650	98,83%
Program	Program Kelembagaan, Ketatalaksanaan dan Akuntabilitas Kinerja	1.184.801.900	1.171.665.025	98,83%
Kegiatan	Penyusunan Kebijakan Bidang Ketatalaksanaan dan Pelayanan Publik	34.546.000	34.291.000	99,26%
	Monitoring dan Evaluasi Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik	160.636.700	156.111.700	97,18%
	Evaluasi Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	60.850.000	60.525.000	99,46%
	Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi	448.497.000	440.705.760	98,26%
	Penyusunan Laporan Kinerja Pemerintah Daerah	48.098.100	48.098.100	100%
	Perumusan Kebijakan Bidang Kelembagaan	85.492.000	85.491.255	99,99%
	Fasilitasi Bidang Ketatalaksanaan dan Pelayanan Publik	130.710.500	130.710.400	99,99%
	Pengembangan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	100.936.200	100.696.410	99,99%
	Penyusunan Renja Sekretariat Daerah	115.035.400	115.035.400	100%
Sasaran	Meningkatnya pelaporan kinerja dalam mendukung akuntabilitas kinerja	15.223.000	15.223.000	100%
Program	Program Pengembangan Standar Kompetensi	15.223.000	15.223.000	100%
Kegiatan	Penyusunan/ Reviu Standar Kompetensi Jabatan	15.223.000	15.223.000	100%
Sasaran	Meningkatnya kualitas manajemen pemerintahan	11.834.098.820	10.820.011.772	91,43%
Program	Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan	1.323.783.500	901.558.934	68,10%
Kegiatan	Penyusunan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan (LPPD)	87.500.000	58.847.000	67,25%
	Penyusunan LKPJ Walikota	140.452.000	138.340.900	98,49%
	Pembinaan dan Pengawasan Penerapan SPM	9.200.000	6.662.500	72,41%
	Penegasan Batas Daerah	22.600.000	21.468.600	94,99%
	Pembakuan dan penamaan rupabumi	-	-	0
	Fasilitasi penyelenggaraan dan pengembangan otonomi daerah	73.520.000	43.473.200	59,13%
	Fasilitasi Kerjasama Daerah	211.382.000	190.066.686	89,91%
	Fasilitasi hari jadi daerah	113.008.000	96.020.000	84,96%
	Fasilitasi Administrasi Walikota, Wakil walikota dan anggota DPRD Kota Malang	25.050.000	8.763.617	34,98%
	Penguatan kelembagaan kecamatan	564.449.500	290.996.431	51,55%
Fasilitasi pengembangan kapasitas lembaga kemasyarakatan	72.372.000	42.670.000	58,95%	

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

	Fasilitasi Penyelenggaraan Pemerintahan Umum	-	-	0
	Penyusunan Laporan Kinerja Sekretariat Daerah	4.250.000	4.250.000	100%
	Analisa/Kajian/NA Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan Sub Bagian Pemerintahan Umum	-	-	0
	Analisa/Kajian/NA Program Pembinaan Penyelenggaraan Pemerintahan Sub Bagian Pembinaan Kecamatan dan Kelurahan	-	-	0
Program	Pengembangan Kebijakan Bidang Perekonomian, Infrastruktur dan SDA	400.383.120	129.323.281	32,29%
Kegiatan	Pengembangan Kebijakan bidang perekonomian yang difasilitasi	258.788.100	91.466.761	35,34%
	Pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program PI yang difasilitasi	65.860.000	11.698.000	17,76%
	Pemantauan, evaluasi dan penyusunan rumusan kebijakan pelaksanaan program SDA yang difasilitasi	75.735.020	26.158.520	34,53%
Program	Program Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka pemantauan dan evaluasi	177.500.000	126.281.030	71,14%
Kegiatan	Pemantauan dan evaluasi atas pelaksanaan ketentuan peraturan perundang undangan dibidang cukai	177.500.000	126.281.030	71,14%
Program	Program Penyelenggaraan Unit Layanan Pengadaan Barang/Jasa	1.486.705.700	1.276.292.845	85,87%
Kegiatan	Pengelolaan Sistem Informasi Pengadaan Barang dan jasa	150.000.000,00	146.244.998,00	97,49%
	Pelayanan Pengadaan Barang dan Jasa Kota Malang	650.794.000,00	572.775.100,00	88,01%
	Pengelolaan Sistem Pengadaan dan Sistem Informasi Pengadaan Barang dan jasa	-	-	0
	Monitoring dan Evaluasi Pengadaan Barang dan Jasa Kota Malang	-	-	0
	Bimtek Pengadaan Barang dan Jasa	341.719.100,00	285.493.850,00	83,54%
	Fasilitasi Layanan Pengadaan Barang/Jasa	344.192.600,00	271.778.897,00	78,96%
Program	Program Penyelenggaraan Hubungan Masyarakat, Keprotokolan dan Hubungan Antar Lembaga	7.945.726.500	7.886.555.682	95,25%
Kegiatan	Layanan Kehumasan	480.420.000,00	468.275.682,00	97,47%
	Layanan Keprotokolan	249.955.500,00	230.353.000,00	92,15%
	Publikasi kebijakan dan kegiatan pemerintah kota	6.726.268.000,00	6.723.438.000,00	99,95%
	Dokumentasi kebijakan dan kegiatan pemerintah kota	192.083.000,00	182.339.000,00	94,92%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

	Penerbitan majalah pemerintah kota	297.000.000,00	282.150.000,00	95%
Program	Sosialisasi Ketentuan di Bidang Cukai dalam rangka Penyampaian Informasi melalui Media	500.000.000	500.000.000	100%
	Penyampaian Informasi Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan di Bidang Cukai kepada Masyarakat dan/atau Pemangku Kepentingan melalui Media	500.000.000,00	500.000.000,00	100%
Sasaran	Meningkatnya kinerja pelayanan sekretariat daerah	56.920.433.100	41.286.893.432	72,47%
Program	Program Pelayanan Kesekretariatan	28.770.801.550	20.856.003.816	72,47%
Kegiatan	Penatausahaan barang milik daerah	-	-	0
	Penyusunan laporan keuangan	576.235.100	490.944.615	85,19%
	Pemeliharaan rutin/berkala rumah jabatan	1.244.130.000	1.164.384.400	93,59%
	Pemeliharaan rutin/berkala rumah dinas	59.920.500	54.978.900	91,75%
	Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	847.550.000	820.319.400	95,78%
	Pemeliharaan rutin/berkala mobil jabatan	300.050.000	78.315.600	26,10%
	Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	719.750.000	687.310.470	95,49%
	Pemeliharaan rutin/berkala perlengkapan dan peralatan sarana prasarana kantor	309.582.500	257.506.300	83,17%
	Rehabilitasi sedang/berat gedung kantor	366.695.000	199.490.000	54,40%
	Pemeliharaan rutin/berkala jaringan telekomunikasi	91.097.000	64.503.000	70,80%
	Pemeliharaan taman perkantoran	459.448.000	451.900.250	98,35%
	Penyediaan jasa surat menyurat	155.706.000	122.738.750	78,82%
	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	1.465.900.000	1.236.757.116	84,36%
	Penyediaan jasa pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	236.000.000	207.870.800	88,08%
	Penyediaan jasa kebersihan kantor	507.170.000	493.830.800	97,36%
	Penyediaan alat tulis kantor	758.761.800	613.818.950	80,89%
	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	356.750.000	351.591.000	98,55%
	Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	210.000.000	115.682.500	55,08%
	Penyediaan peralatan rumah tangga	257.770.000	217.101.195	84,22%
	Penyediaan makanan dan minuman	3.844.620.250	3.044.746.500	79,19%
	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	663.431.500	381.488.778	57,50%
	Penyediaan pelayanan tamu-tamu dinas	455.230.000	443.700.000	97,46%
	Peringatan/kegiatan insidentil	1.058.230.000	592.974.000	56,03%
	Peringatan hari-hari besar/khusus/tertentu	1.230.850.000	525.350.850	42,68%
	Penyediaan jasa pengemudi/supir dinas	556.800.000	556.800.000	100%
	Fasilitasi peringatan hari jadi Provinsi Jawa Timur	50.000.000	31.303.100	62,60%

Laporan Kinerja Setda Kota Malang 2020

Pengadaan perlengkapan dan peralatan sarana dan prasarana kantor	1.694.418.500	1.669.510.230	98,52%
Pengadaan perlengkapan dan peralatan rumah jabatan/dinas	840.500.000	823.553.400	97,98%
Pengadaan pakaian dinas/pakaian khusus	2.848.600.000	202.212.000	7,09%
Pengadaan BBM dan pelumas	1.216.538.500	1.168.732.250	96,07%
Fasilitasi Korps Musik Pemerintah Kota Malang	899.220.000	885.855.000	95,51%
Peningkatan/pengembangan kapasitas sumber daya aparatur	-	-	0
Pengkoordinasian perumusan kebijakan daerah bidang pemerintahan dan kesejahteraan rakyat	155.000.000	45.766.200	29,52%
Pengkoordinasian perumusan kebijakan daerah bidang perekonomian	155.000.000	52.348.200	33,77%
Pengkoordinasian perumusan kebijakan daerah bidang administrasi umum	155.000.000	39.502.500	25,48%
Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Ekonomi Keuangan	210.000.000	193.146.700	91,97%
Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Hukum Dan Politik	210.000.000	122.015.400	58,10%
Peningkatan fungsi Staf Ahli Bidang Kemasyarakatan dan Sumber Daya Manusia	210.000.000	186.659.000	88,88%
Belanja Rumah Tangga Kepala Daerah	1.927.697.300	1.211.855.968	62,86%
Belanja Rumah Tangga Wakil Kepala Daerah	845.979.600	624.325.494	73,79%
Fasilitasi dan koordinasi penyusunan kebijakan daerah	621.170.000	425.114.200	68,43%

B A B IV


Penutup

Laporan Kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang sebagai perwujudan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijakan di lingkungan Sekretariat Daerah Kota Malang berdasarkan suatu sistem akuntabilitas serta sebagai bahan dalam pengambilan keputusan ke arah perbaikan di masa yang akan datang untuk mencapai efisiensi dan efektivitas penyelenggaraan pemerintahan dalam rangka mewujudkan *good governance*.


Keberhasilan capaian kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang pada tahun 2020 dengan 11 Program yang terdiri 119 kegiatan sebesar 146,87%.

Demikian Laporan Kinerja Sekretariat Daerah Kota Malang yang menggambarkan Capaian Kinerja tiap Sasaran yang merupakan penjabaran Visi dan Misi Sekretariat Daerah Kota Malang pada Tahun Anggaran 2020.

Malang, Maret 2021

The stamp is circular with a blue border. The outer ring contains the text 'PEMERINTAH KOTA MALANG' at the top and 'MALANG' at the bottom, separated by two stars. The inner circle contains the text 'SEKRETARIAT DAERAH' in the center.

Pj. SEKRETARIS DAERAH


Ir. HADI SANTOSO
Pembina Utama Muda
NIP. 19610615 198903 1 017